

Экономика / Economy

Научная статья

УДК 336.6

EDN: TUJTYW



Комплексный подход к обеспечению финансовой безопасности организаций строительной отрасли

Ольга Витальевна Лужанская

*Российский государственный университет правосудия имени В. М. Лебедева,
Москва, Российская Федерация*

✉ Pretty_Olga_Lu@mail.ru

*Научный руководитель: М. В. Александрова, к.э.н., доцент, доцент
кафедры экономики Российского государственного университета правосудия
имени В. М. Лебедева*

Аннотация. Исследование посвящено изучению проблемы выбора приоритетных направлений обеспечения финансовой безопасности организаций строительной отрасли. Цель научной статьи – изучить основные подходы к понятию финансовой безопасности организации, выявить актуальные проблемы и определить приоритетные направления повышения уровня финансовой безопасности предприятий строительной отрасли в современных условиях экономической нестабильности. Для реализации заявленной цели были поставлены и решены следующие задачи: на основе анализа существующих научных подходов сформулировано авторское определение финансовой безопасности организации как постоянно развивающейся системы; обоснован выбор комплексного риск-ориентированного подхода к обеспечению финансовой безопасности, учитывающего специфику строительной отрасли; предложена комплексная стратегия риск-менеджмента, включающая управление внешними, внутренними, экономическими и пандемическими рисками; экономически обоснованы рекомендации по внедрению системы риск-менеджмента, включающей создание единого центра управления рисками, многоступенчатой системы внутреннего контроля, использованию современных IT-решений и формированию культуры риск-менеджмента.

Ключевые слова: финансовая безопасность, строительная отрасль, риск-менеджмент, финансовая устойчивость, внутренний контроль, экономическая безопасность, финансовые риски

Для цитирования: Лужанская О. В. Комплексный подход к обеспечению финансовой безопасности организаций строительной отрасли // Фемида.Science. 2025. № 1 (16). С. 128–135.

Original article

A Comprehensive Approach to Ensuring Financial Security of Construction Industry Organizations

Olga V. Luzhanskaya

*Russian State University of Justice named after V. M. Lebedev, Moscow,
Russian Federation*

✉ *Pretty_Olga_Lu@mail.ru*

Scientific supervisor: M. V. Alexandrova, Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Economics Department of the Russian State University of Justice named after V. M. Lebedev

Abstract. The scientific article is devoted to the study of the problem of choosing priority areas for ensuring the financial security of organizations in the construction industry. The purpose of the scientific article is to study the main approaches to the concept of financial security of an organization, identify current problems and identify priority areas for improving the level of financial security of construction industry enterprises in modern conditions of economic instability. To achieve the stated goal, the following tasks were set and solved in the article: based on the analysis of existing scientific approaches, the author's definition of the financial security of an organization as a constantly evolving system is formulated; the choice of an integrated risk-oriented approach to ensuring financial security, taking into account the specifics of the construction industry, is justified; a comprehensive risk management strategy is proposed, including the management of external, internal, economic and pandemic risks; the recommendations on the implementation of a risk management system, including the creation of a single risk management center, a multi-stage internal control system, the use of modern IT solutions and the formation of a risk management culture, are economically justified.

Keywords: financial security, construction industry, risk management, financial stability, internal control, economic security, financial risks

For citation: Luzhanskaya, O. V. A comprehensive approach to ensuring financial security of construction industry organizations. *Femida.Science = Themis.Science*. 2025;(1):128-135. (In Russ.)

В современных условиях турбулентности мировой экономики, усиления геополитической напряженности и сохраняющихся пандемических рисков вопрос обеспечения финансовой безопасности приобретает особую актуальность и практическую значимость.

Одним из ключевых факторов, определяющих национальный суверенитет страны, является устойчиво функционирующая государственная финансовая система. Ввиду значимости исследуемой категории необходимо провести изучение критериев и индикаторов обеспечения финансовой безопасности Российской Федерации, что будет способствовать своевременному выявлению проблем в этой сфере [1, с. 450].

Строительная отрасль, являясь одним из ключевых драйверов экономического развития страны, характеризуется высокой капиталоемкостью, длительным производственным циклом и существенной зависимостью от

внешних факторов, что делает ее особенно уязвимой к различным категориям рисков – от макроэкономических шоков до локальных операционных проблем. Разрывы в цепочках поставок, волатильность цен на строительные материалы, изменения валютных курсов, ужесточение регуляторных требований и трансформация рынка труда создают новые вызовы для финансовой устойчивости строительных компаний.

В этих условиях разработка эффективных механизмов и инструментов обеспечения финансовой безопасности становится критически важной задачей для менеджмента строительных организаций, что обуславливает необходимость научного исследования данной проблематики, систематизации существующих подходов и разработки новых методологических решений, адаптированных к современным реалиям строительного бизнеса.

Рассмотрим сущность термина «финансовая безопасность» через призму различных научных подходов. С одной стороны, финансовая безопасность рассматривается как комплексный показатель, отражающий способность предприятия противостоять внешним и внутренним угрозам, сохраняя при этом свои ключевые финансовые интересы. Важным аспектом в данной концепции является долгосрочная перспектива развития компании, основанная на ее финансовой философии.

С другой стороны, финансовая безопасность достигается через грамотное распоряжение ресурсами при контролируемом уровне риска, что обеспечивает стабильное функционирование организации.

Таким образом, по мнению автора, можно определить *финансовую безопасность организации* как постоянно развивающуюся комплексную систему, которая обеспечивает рациональное использование финансовых средств; поддерживает необходимый уровень финансовой стабильности; защищает от различных угроз; создает базу для долгосрочного развития; сохраняет баланс между риском и доходностью.

Такое определение охватывает как стратегические, так и операционные аспекты финансовой безопасности организации, предлагая комплексный подход к изучению данного явления. Комплексный подход, рассматривающий предприятие как социально-экономическую систему, в которой результативность выполнения функций коррелируется с показателями эффективности работы хозяйствующего субъекта и учитывается влияние некоторого множества внешних и внутренних факторов, определяющих, с одной стороны, способности предприятия к эффективной деятельности, а с другой стороны – возможности и угрозы, локализованные во внешней среде. Комплексный подход предполагает, что эффективность работы предприятия оценивается не только финансовыми, но и социально-экономическими показателями, в том числе включающими инновационный и кадровый аспект [2, с. 72].

Исходя из вышеизложенного, можно выделить *три основных подхода к обеспечению финансовой безопасности организации*:

- первый подход основывается на системе финансовых интересов предприятия и предполагает создание комплексной системы их защиты. Согласно данному подходу необходимо идентифицировать приоритетные финансовые интересы компании, выявить существующие и потенциаль-

ные угрозы, а затем разработать механизмы их нейтрализации. Особое внимание уделяется формированию эффективной системы мониторинга финансового состояния и своевременному выявлению признаков кризисных явлений;

- второй подход базируется на индикативном анализе и построении системы пороговых значений ключевых финансовых показателей. В рамках данного подхода разрабатывается система индикаторов финансовой безопасности, учитывающая специфику отрасли, определяются их пороговые значения, и на основе постоянного мониторинга отклонений фактических значений от нормативных принимаются управленческие решения;

- третий подход основывается на риск-ориентированном управлении и предполагает формирование комплексной системы управления финансовыми рисками организации. Здесь особое внимание уделяется идентификации, оценке и минимизации финансовых рисков, характерных для отрасли, таких как риски удорожания строительных материалов, валютные риски при закупке импортного оборудования, риски неплатежей со стороны заказчиков и др.

Представляется целесообразным опираться на третий подход, основанный на риск-ориентированном управлении. Данный выбор обусловлен несколькими причинами. Во-первых, строительная отрасль характеризуется повышенным уровнем рисков, связанных с длительностью производственного цикла, высокой капиталоемкостью проектов, зависимостью от множества контрагентов и внешних факторов. Во-вторых, в современных условиях экономической нестабильности именно эффективное управление рисками становится ключевым фактором обеспечения финансовой безопасности строительных организаций. В-третьих, риск-ориентированный подход позволяет не только реагировать на уже возникшие угрозы, но и предупреждать их появление через построение комплексной системы риск-менеджмента.

Кроме того, данный подход хорошо согласуется с современными международными стандартами управления рисками и лучшими практиками корпоративного управления. Таким образом, использование риск-ориентированного подхода позволит наиболее полно учесть специфику строительной отрасли и разработать эффективные механизмы обеспечения финансовой безопасности строительных организаций в современных условиях.

В масштабных строительных проектах существует значительная корреляция между внутренними рисками и эффективностью управленческого контроля со стороны руководящего состава проектной команды. Внутренние риски строительного проекта можно систематизировать по зонам ответственности ключевых участников. В эту систему входят риски, связанные с деятельностью собственника проекта, архитектурного бюро, компаний – поставщиков материалов и оборудования, проектных организаций, генерального подрядчика и субподрядных организаций. Для каждого из этих участников крайне важно иметь четко определенный круг обязанностей и ожидаемых результатов их деятельности, что позволяет создать прозрачную систему ответственности.

Особое внимание следует уделить минимизации рисков, связанных с ответственностью владельца проекта, поскольку именно он несет наиболь-

шие финансовые обязательства и принимает ключевые стратегические решения, что достигается путем тщательного документирования всех договоренностей, четкого распределения ответственности между участниками проекта и внедрения эффективной системы контроля за исполнением обязательств всеми сторонами.

Внешние риски (политические, социокультурные, экономические, природные и др.), хотя и не являются непосредственной частью строительного процесса, оказывают критическое влияние на успешность реализации проектов. Особое внимание следует уделить политическим рискам, включающим геополитическую напряженность, изменения в законодательстве, коррупционные явления и бюрократические препоны. Эти риски тесно связаны с понятием странового риска, который проявляется в ситуациях, когда государство испытывает серьезные экономические трудности, влияющие на его платежеспособность.

При анализе политических рисков в международных строительных проектах акцентируют внимание на таких факторах, как затраты на рабочую силу, логистические цепочки поставок, стоимость сырья, накладные расходы и волатильность валютных курсов.

В качестве актуального примера можно рассмотреть ситуацию в Шри-Ланке, где экономический кризис 2022 г., сопровождавшийся массовыми протестами и политической нестабильностью, серьезно повлиял на строительную отрасль¹. Страна столкнулась с системными проблемами, включая высокий уровень коррупции, nepotism и неэффективное государственное управление. Последствия кризиса усугубились влиянием пандемии COVID-19 и резким падением туристического потока, что привело к дефициту иностранной валюты и проблемам с импортом строительных материалов.

Одним из наиболее серьезных внешних рисков для строительной отрасли в современном мире является риск глобальных экономических потрясений. Например, торговая война между США и Китаем (2018–2021) существенно повлияла на мировые цены на строительные материалы и оборудование, нарушила устоявшиеся цепочки поставок и создала дополнительную неопределенность на рынке. Руководство КНР выразило желание повысить пошлины на полиформальдегидный сополимер – химикат, используемый для производства строительных материалов, что в долгосрочной перспективе может негативно повлиять на цены в сфере строительных работ². Эта ситуация продолжает оказывать влияние на международные строительные проекты из-за сохраняющихся торговых ограничений и геополитической напряженности.

Таким образом, традиционно выделяют три вида рисков, характерных для строительной организации: внутренние, внешние и экономические. Основываясь на анализе факторов внешней среды, предлагается добавить риски, связанные с пандемией.

¹ Партнерство во имя прогресса // INDO-PACIFIC DEFENSE «FORUM». URL: <https://ipdefenseforum.com/ru/2024/08/партнерство-во-имя-прогресса/> (дата обращения: 27.12.2024).

² Почему враждуют США и Китай. И чем это опасно для мировой экономики // Т-Ж. URL: <https://journal.tinkoff.ru/trade-war/> (дата обращения: 27.12.2024).

В современном мире среди ключевых факторов неопределенности, оказывающих существенное влияние на эффективность и продолжительность строительных проектов, особое место занимает риск возникновения пандемий. Масштабные эпидемиологические кризисы не только характеризуются повышенной смертностью населения на обширных территориях, но и провоцируют серьезные дестабилизирующие эффекты в экономической, социальной и политической сферах.

Основываясь на результатах данного исследования, автор делает вывод, что вероятность возникновения пандемий существенно возросла за последние сто лет, чему способствовал ряд факторов современной глобализации: усиление экономической интеграции, ускоренная урбанизация, трансформация моделей землепользования и возрастающее антропогенное воздействие на природные экосистемы.

Наглядным примером реализации подобных рисков стала пандемия COVID-19, последствия которой вызвали беспрецедентное замедление экономического роста компаний независимо от их масштаба и степени вовлеченности в международные цепочки поставок. Введение жестких ограничений на перемещение людей и грузов между странами привело к нарушению глобальных логистических цепочек. Строительная отрасль столкнулась с вызовами в сфере поставок материалов и оборудования, что потребовало внедрения комплекса защитных мер на строительных площадках, включая карантинные мероприятия, усиление мер профилактики и постоянный мониторинг здоровья персонала.

В условиях возрастающих рисков для обеспечения финансовой безопасности организации предлагается использование комплексного риск-ориентированного подхода, в основе которого находится создание единого центра управления финансовыми рисками. Данный подход основывается на непрерывном мониторинге внешней среды, включая анализ макроэкономических показателей, политической ситуации и регуляторных изменений, что позволяет своевременно выявлять потенциальные угрозы и разрабатывать превентивные меры защиты.

Для управления внешними рисками предусматривается формирование диверсифицированной базы поставщиков из различных географических регионов, внедрение гибких условий в договоры с контрагентами, определяющих возможность пересмотра цен при существенном изменении рыночных условий, а также создание специального резервного фонда для компенсации потерь от реализации внешних рисков.

В части управления внутренними рисками предполагаются внедрение многоступенчатой системы внутреннего контроля на всех этапах реализации строительных проектов, разработка детальных регламентов и стандартов выполнения работ, создание эффективной системы мотивации персонала, привязанной к качеству выполнения работ. Важным элементом является внедрение современных IT-решений для управления проектами и контроля за расходованием ресурсов.

Интеграция инноваций в промышленность требует соответствующей цифровой инфраструктуры, такой как высокоскоростной интернет, облачные решения и кибербезопасность. В то же время неравномерное развитие

инфраструктуры в различных регионах и отраслях экономики создает дополнительные барьеры для внедрения новых технологий.

С расширением использования больших данных, IoT и киберфизических систем возникает необходимость решения проблем кибербезопасности, защиты данных и предотвращения технологических рисков [3, с. 57].

Развитие цифрового сектора является необходимым условием развития экономики в целом, что требует значительных вложений, большей адаптивности и гибкости. Ведущую роль в развитии экономики играют отрасли производства, связанные с IT, и обеспечение эффективности функционирования этих отраслей с учетом их постоянного развития является ключевой задачей государства. Трансформация экономической системы открывает огромные возможности в области оптимизации затрат, совершенствования производственного и реализационного процессов, прогнозирования и принятия стратегических и тактических решений [4, с. 441].

В условиях сохраняющихся пандемических угроз финансовая стратегия организации должна предусматривать разработку детальных протоколов действий при различных эпидемиологических сценариях. Важным элементом является формирование альтернативных логистических маршрутов и каналов поставок, а также расширение возможностей по внедрению систем автоматизации различных процессов для снижения зависимости от человеческого фактора.

Интегрирующими элементами стратегии выступают комплексная информационная система риск-менеджмента, система ключевых индикаторов риска для всех категорий рисков и формирование культуры риск-менеджмента среди сотрудников всех уровней. Реализация предложенной стратегии требует выделения не только достаточных финансовых, но и человеческих ресурсов, регулярного обучения персонала, внедрения современных управленческих решений и постоянного мониторинга эффективности принимаемых мер.

Таким образом, в результате проведенного исследования было сформулировано авторское определение финансовой безопасности организации, представляющее наиболее полным, а также сделан вывод о необходимости реализации комплексного риск-ориентированного подхода к обеспечению финансовой безопасности. Следует также подчеркнуть, что интеграция всех элементов стратегии обеспечивается через единую информационную систему риск-менеджмента и формирование соответствующей корпоративной культуры.

Список источников

1. Александрова М. В., Проскурина З. Б., Юткина О. В. Влияние политики государства на финансовую безопасность страны в условиях цифровизации // Управленческий учет. 2024. № 9. С. 450–455.
2. Сыщикова Е. Н. Комплексный подход к оценке эффективности работы промышленного предприятия // Организатор производства. 2016. № 3 (70). С. 71–82.
3. Сыщикова Е. Н., Макарова Е. Е. Конвергентные проблемы управления инновационно-промышленным развитием экономических систем на современном этапе // Организатор производства. 2024. Т. 32, № 3. С. 53–65.

4. Александрова М. В., Юткина О. В., Маслюкова Е. А. Угрозы и вызовы финансовой безопасности Российской Федерации // Актуальные проблемы развития экономики и управления в современных условиях : сб. материалов VI Междунар. науч.-практ. конф. (Москва, 29 нояб. 2023 г.) / ред. Ю. Ф. Аношина. М. : Моск. экон. ин-т, 2023. С. 441–448.

References

1. Alexandrova, M. V., Proskurina, Z. B., Yutkina, O. V. The influence of state policy on the financial security of the country in the conditions of digitalization *Upravlencheskij uchet = Managerial Accounting*. 2024;(9):450-455. (In Russ.)
2. Syshchikova, E. N. An integrated approach to assessing the efficiency of an industrial enterprise. *Organizator proizvodstva = Organizer of Production*. 2016;(3):71-82. (In Russ.)
3. Syshchikova, E. N., Makarova, E. E. Convergent problems of management of innovation-industrial development of economic systems at the present stage. *Organizator proizvodstva = Organizer of Production*. 2024;32(3):53-65. (In Russ.)
4. Alexandrova, M. V., Yutkina, O. V., Maslyukova, E. A. Threats and challenges to the financial security of the Russian Federation. In: Yu. F. Anoshina, ed. *Actual problems of economic development and management in modern conditions*. Collection of materials of the VI International Scientific and Practical Conference (Moscow, 29 November 2023). Moscow: Moscow Institute of Economics; 2023. Pp. 441–448. (In Russ.)

Информация об авторе

О. В. Лужанская – студент 1 курса.

Information about the author

O. V. Luzhanskaya – 1st year student.

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

The author declares no conflict of interests.

Статья поступила в редакцию 28.02.2025; одобрена после рецензирования 11.03.2025; принята к публикации 13.03.2025.

The article was submitted 28.02.2025; approved after reviewing 11.03.2025; accepted for publication 13.03.2025.